

Läges- och slutrapport

Regionala strukturfondsprogrammen
Nationella regionalfondsprogrammet

Del 1 - Lägesrapport

Avser innevarande rapportperiod. Ifylld rapport bifogas som fil (pdf) i Min ansökan under rubriken "Lägesrapport".

1. Grundinformation

Projektnamn Data som strategisk resurs i jordbruket - en förstudie		Ärende-ID 20300117
Stödmottagare Agroöst Ideell Förening		Organisationsnummer 802434-7679
Redovisningsperiod fr.o.m 2021-03-01	t.o.m 2021-11-30	Lägesrapport nr. Ej aktuellt
Projektets startdatum 2021-03-01	Projektets slutdatum 2021-11-30	

2. Gör en övergripande beskrivning av projektets verksamhet

Beskriv övergripande vad ni arbetat med i projektet under aktuell redovisningsperiod. Redogörelsen bör innehålla beskrivning av:

- övergripande verksamhet
- hur ni arbetat mot mål och delmål
- eventuella avvikelser från projektbeslutet
- eventuella ändringar
- hur ni arbetat med horisontella kriterier
- vilka processer som initierats
- kommentarer kring eventuella aktiviteter och resor utanför programområdet.

Projektets övergripande verksamhet har varit inriktad mot att utifrån den nyuppstartade dataplattformens Agronods vision om att bidra till datadelning i lantbruket och utveckling av nya tjänster ta fram, detaljera och förankra hypoteser samt fokusområden för hur mjukvaruutvecklare och lantbrukare ska stödjas med hjälp av plattformens insatser och infrastruktur.

Arbetet har skett utifrån en projektplan där delmålen har varit att i tydliga steg generera hypoteser, prioritera, sortera, detaljera och förankra dem. Målet om att ha identifierat en handfull välbeskrivna och välförankrade fokusområden för plattformen har nåtts.

Projektets arbete har genererat värdeskapande och behovsinriktade fokusområden som bedöms ha stora positiva värden för mjukvaruutvecklare och lantbrukare i området. Genom den strukturerade processen har Agronod nu ett mycket starkt underlag som kan användas för att motivera infrastrukturella satsningar på exv. att upprätta och tillhandahålla dataregister till mjukvaruutvecklare för de insatsvaror som används på gårdsnivå. Med dessa register bedöms flera befintliga och nya tjänster kunna utvecklas – med stort värde både för lantbrukare, mjukvaruutvecklare i ÖMS-regionen samt nationellt.

Pga pandemin har hela projektet genomförts digitalt förutom presentation av projektresultat vid eventet Smart Farming 28/10.

3. Beskriv genomförda aktiviteter

Beskriv de aktiviteter och därtill kopplade delaktiviteter som genomförts under aktuell period. Utgå från aktiviteterna som framgår av ert beslut.

Akt.	Delakt	Aktivitetsbenämning	Beskrivning
☒	☐	Extern kommunikation	Presentation på konferensen "Smart Farming" på Taxinge slott. Löpande information mot samarbetsaktörer, Agro Öst styrelse och Agro nodernas etablerade samverkansparter och medfinansierare.
☐	☒	Styr och referensgruppsmöten	Genomförande av 8 möten (digitalt) inkl. förberedelser, agenda, dokumentation, inläsningsmaterial etc.
☒	☒	Planera och genomföra workshops	Två workshops genomförda. En med sex lantbrukare från ÖMS-regionen och en med fem stycken mjukvaruutvecklingsföretag.
☐	☒	Utse och tillsätta ingående företag	Framtagande av kriterier, sourcing möjliga deltagare och löpande dialog. Sex lantbrukare och fem mjukvaruutvecklingsföretag approcherade och säkrade.
☐	☒	Djupintervjuer	Enskilda djupintervjuer med var och en av mjukvaruutvecklingsföretagen. Inkl. förberedelser, admin, frågebatteri, inläsningsmaterial och dokumentation.
☐	☒	Genomförande möten	Planerade möten för att inhämta behov och feedback från deltagarna, samt interna koordinerings- och genomförandemöten i projektteamet.
☒	☐	Administration och ekonomi	Löpande admin och ekonomihantering efter att det som berört förstudien.
☒	☐	Slutrapport, förankring och utvärdering	Framtagande av slutrapport till Tillväxtverket och för projektets räkning (inkl. visuell presentation för spridning av resultat, presentation på konferenser, sociala medier samt återslagrapportering till deltagande parter.

4. Beskriv resultat och utfall under aktuell redovisningsperiod

Redogör för vilka direkta resultat och utfall som projektet uppnått. Beskriv även kopplingen mellan projektets målsättning och det specifika mål som projektet beviljats stöd inom. Tänk på att utfallen på de valda indikatorerna ska redovisas i tabellen i avsnitt 5.

1. Etablerad samverkan mellan AgroÖst, Agronod/LDP samt lantbrukare och mjukvaruutvecklare.
2. Identifiering av konkreta behov bland lantbrukare som mjukvaruutvecklare i samarbete med Agronod kan adressera

3. Samsyn kring samarbetsmodell bland Agronod och mjukvaruutvecklare för att genomföra fortsättningsprojekt/ta fram nya lösningar till lantbrukare.
4. Ökat samarbete mellan län inom ÖMS och AgroÖst regionala noder och centrala nationella aktörer.
5. Lyfter mjukvaruutvecklande företag inom ÖMS i ett nationellt sammanhang.

5. Beskriv utfall av indikatorer under aktuell redovisningsperiod

Fyll i samtliga indikatorer och måttenheter i direkt i formuläret i Min ansökan. Formuläret för indikatorrapportering i Min ansökan finns under rubriken "Lägesrapport". Utgå från ert beslut om stöd.

Inte aktuellt i förstudie!

6. Övriga utfall och/eller goda exempel

Här kan ni lyfta fram övriga utfall eller goda exempel som skapats inom projektet och som knyter an till projektets mål men som inte direkt belyses av indikatorerna. Exempel på detta kan vara utveckling av nya varor och tjänster, insatser som bidragit till företags konkurrenskraft, särskilt framgångsrika arbetssätt mm.

Flera hypoteser har tagits fram och validerats i nära samverkan med lantbrukare och mjukvaruutvecklare. I digitala utvecklingsprojekt är identifiering av konkreta behov och problem ofta det största hindret för framgång på marknaden – med detta på plats har samverkansparterna i förstudien bidragit till att identifierat områden för Agronod och deltagande mjukvaruutvecklare en mycket stark grund för att gå vidare med konkret och framgångsrik utveckling.

Slutrapport är högt efterfrågad från Agronods organisation och ägarintressenter – utgör ett viktigt underlag för plattformens inriktning under de närmaste åren.

Förstudien har med ingående samverkansparter bidragit till att förstärka samarbete mellan regionala främjande aktörer, företag inom ÖMS, lantbruksföretag och nationella aktörer.

7. Beskriv eventuella bidrag i annat än pengar (privat och offentligt)

Redogör för vad de olika resurserna har tillfört projektet, exempelvis hur medfinansierarens personal arbetat med periodens aktiviteter.

Läs mer om [medfinansiering på Tillväxtverkets webbplats](#).

LRF (part i Agronod) har bistått projektet med arbetad tid. Nedlagd tid från nyckelresurser har skett på sex områden:

1. Domän- och behovskunskap svenska lantbrukare
2. Branschnätverk för identifiering av deltagande företag och lantbrukare
3. Strategisk syn på behoven i branschen utifrån Agronods beslutade ägarinriktning
4. Framtagandet av material, rapporter, underlag och liknande för att analysera behov och hypoteser
5. Feedback på framtagna hypoteser och beslutade fokusområden
6. Deltagande på styrgrupps- och referensgruppsmöten samt interna avstämningsmöten

8. Beskriv eventuella aktiviteter av socialfonderskaraktär

Beskriv eventuella aktiviteter av socialfonderskaraktär och kostnaderna kopplade till dessa.
Läs mer om kostnader av [socialfonderskaraktär i handboken på Tillväxtverkets webbplats](#).

Inte aktuellt

9. Beskriv eventuella aktiviteter som genomförts utanför programområdet

Beskriv vilka aktiviteter som genomförts utanför programområdet under aktuell redovisningsperiod och varför.

Inte aktuellt

10. Beskriv aktiviteter som innehåller de minimis och/eller statsstöd

Det framgår av beslutet om ert projekt beviljats stöd i form av de minimis eller statsstöd. Beskriv endast de aktiviteter som fått denna typ av stöd under aktuell redovisningsperiod

Läs mer om [statsstöd i handboken på Tillväxtverkets webbplats](#).

Inte aktuellt

11. Övriga kommentarer

Ange eventuell ytterligare information om projektet och dess resultat som bör uppmärksammas

Inte aktuellt.

Del 2 - Slutrapport

Avser hela projektperioden

12. Sammanfattning av projektet, dess aktiviteter, mål och resultat

Beskriv de aktiviteter som genomförts under hela projektperioden, hur dessa kopplats till målen samt vilka resultat det har lett till. Stäm av gentemot ert beslut.

I förstudien är målsättningen att utreda vilka behov som finns hos näringen, vilka data som finns tillgängliga och hur dessa data kan processas och kombineras för att nå näringens behov.

1. Identifiera specifika behov av data inom livsmedelssektorn.
2. Identifiera och utvärdera tillgängliga data som kan användas.
3. Identifiera prioriterade och avgränsade verksamhetsområden, som kan ligga till grund för dataanalys och process.
4. Att med hjälp av en målgruppsanalys undersöka behovet av och vilka hållbarhetsaspekter, tex ökad jämställdhet, minskad miljöpåverkan, ökad konkurrenskraft, som behöver främjas med stöd av data och vilka som bör ingå i arbetet.

Nyckelresultat:

1. Etablerad och ökad samverkan mellan AgroÖst och dess regionala noder, Agronod/LDP samt lantbrukare och mjukvaruutvecklare i två län.
2. Identifiering av konkreta behov, dvs ett antal utpekade datakällor, bland lantbrukare som mjukvaruutvecklare i samarbete med Agronod kan adressera.
3. Identifierat vilja och intresse av ökat samarbete mellan mjukvaruutvecklare/leverantörer.
4. Samsyn kring samarbetsmodell bland Agronod och mjukvaruutvecklare för att genomföra fortsättningsprojekt/ta fram nya lösningar till lantbrukare.
5. Ökat kunskap och intresse samt identifierat förutsättningar för att engagera/involvera mjukvaruutvecklare som ej är etablerade med tjänster inom näringen.

Extern kommunikation	Presentation på konferensen "Smart Farming" på Taxinge slott. Information på sociala medier, vid olika konferenser och nätverksdagar.
Styr och referensgruppsmöten	Genomförande av 8 möten (digitalt) inkl. förberedelser, agenda, dokumentation, inläsningsmaterial etc. Tagit fram projektplan.
Planera och genomföra workshops	Två workshops genomförda. En med sex lantbrukare från ÖMS-regionen och en med fem mjukvaruutvecklingsföretag.
Utse och tillsätta ingående företag	Framtagande av kriterier, sourcing möjliga deltagare och löpande dialog. Sex lantbrukare och fem mjukvaruutvecklingsföretag approachade och säkrade.
Djupintervjuer	Enskilda djupintervjuer med var och en av mjukvaruutvecklingsföretagen. Inkl. förberedelser, admin, frågebatteri, inläsningsmaterial och dokumentation.

Genomförande möten	Planerade möten för att inhämta behov och feedback från deltagarna, samt interna koordinerings- och genomförandemöten i projektteamet.
Administration och ekonomi	Löpande projekt- och ekonomiadministration samt kontakt och avrapportering mot TVV.
Slutrapport, förankring och utvärdering	Framtagande av slutrapport till Tillväxtverket och för projektets räkning, inkl. visuell presentation för spridning av resultat, presentation på konferenser etc.

13. Kommentera det slutliga utfallet av indikatorerna

Jämför ackumulerat utfall mot målvärde (se punkt 5 ovan) och kommentera eventuella avvikelser samt vilka lärdomar ni har dragit av detta.

Inte aktuellt vid förstudie.

14. Beskriv hur ni arbetat med att sprida projektets resultat

Beskriv större informationsinsatser som utförts i samband med projektavslutet, projektets eventuella resultat samt hur EU:s medverkan har synliggjorts. Bilägg gärna eventuella utvärderingsrapporter.

Spridning av resultatet har skett genom tre kanaler:

1. Konferens på Taxinge slott – projektets preliminära slutsatser presenterades för ca 150 deltagare (lantbrukare, mjukvaruutvecklare, offentlig sektor, akademi/FoU, maskintillverkare etc.
2. Genom dialog på hög ledningsnivå med mjukvaruutvecklarna
3. Genom interna presentationer hos respektive samverkanspart, Agro Öst och dess regionala noder, Agronods/LPD:s organisation och ägarbolag

Respektive part marknadsför resultatet i respektive aktörs sociala medier och nätverk samt att resultatet av förstudien och dess slutsatser leder vidare till en ansökan om ett genomförandeprojekt och det sättet förvaltas resultatet för ett nästa steg.

Slutrapporten alt. en sammanfattad populärversion kommer att skickas till alla som bidragit och deltagit till förstudien.

15. Beskriv uppföljning, utvärdering och lärande

Utifrån Tillväxtverkets riktlinjer avseende utvärdering (3P och 3N) beskriv metoder och insatser för att följa upp och utvärdera projektet samt hur utvärderingen använts för att skapa ett lärande. Bilägg gärna eventuella utvärderingsrapporter.

Förstudien har genomförts tillsammans mellan nationella och regionala projektparter mot företagare i ÖMS regionen. Med anledning av pandemin har samtliga möten förutom presentation av projektresultat skett digitalt. Det har ställt krav på förstudiens parter att arbeta efter en tydlig struktur och systematiskt arbetssätt.

Arbetsmetoden har primärt varit:

1. Gemensam planering av insats/frågor ink. sammanfattning.
2. Formulering av underlag och frågeställningar mot företag.
3. Utskick av underlag inför djupintervjuer och workshops för självstudier.
4. Genomförande av intervjuer/workshop.
5. Uppföljande fråga om vad som fungerat bra – medskick till medverkande företag. Resultat finns sammanfattat i respektive minnesanteckningar och sammanfattningar.

16. Diskussion och slutsatser

Beskriv vilka delar av projektet som varit framgångsrika och vilka delar som inte har fungerat lika bra. Ange orsaker och vilka lärdomar som uppstått till följd av detta.

1. Digitalt format har fungerat bättre än förväntat. Genom inläsningsmaterial, strukturerad agenda och moderering samt nära samarbete i projektteamet har möten genererat bra innehåll och förankring.
2. Styrka i samarbete mellan regionala aktörer över länsgränser tillsammans med nationella aktörer och varierande kompetenser. Koppling till nationell plattform – Agrodod – har skapat relevans och förtroende för förstudien.
3. Aktuellt och angeläget ämnesområde för målgruppen.
4. Mycket långa ledtider i att säkra deltagande mjukvaruutvecklare under våren 2021. Ett par företag valde att inte delta trots strukturerad process för att säkra deltagare. Lärdomen är att alltid ta höjd för detta i projektplaner, ge tid för de tillfrågade att svara på frågan, men samtidigt vara tydlig med projektets tidplan och deadlines.
5. Kvalitativa och kompetenta företag som deltagit.

17. Efter projektslut

Beskriv hur ni arbetar vidare med projektets resultat efter projektet har avslutats

- Resultatet kommer direkt tas vidare av Agronod som kommer använda insikterna från slutrapporten för att utveckla och prioritera sin utvecklingspipeline.
- Förstudien har identifierat ett antal relevanta och specifika data samt områden som kommer behöva fördjupande insatser som är lämpliga att arbeta vidare med i ett genomförandeprojekt.
- Vid den pågående etableringen av Agronod är det flera processer igång för utveckling, frigörande av data, och identifiering av behov och insatser. En stor del av detta utvecklingsarbete sker utanför ramen av förstudien. Därför är det för tidigast att nu gå vidare med ett genomförandeprojekt då det ännu inte hunnit utvärderas om förstudiens resultat eller delar av dessa kan omhändertas i det pågående eller redan planerade utvecklingsarbetet.
- När en första version av plattformen lanserats och organisationen mognat finns det stora förutsättningar för att gå vidare med ett genomförandeprojekt – t.ex. i samarbete med AgroÖst och utvalda mjukvaruutvecklare.
- För att få bästa effekt av ett genomförandeprojekt måste samarbete ske med Agronod och att slutprodukter eller resultat kan implementeras på den plattformen. Därför avvaktar projektparterna med att formera ett genomförandeprojekt.
- Förstudiens resultat har dock redan lett till identifierade behov, nya etablerade kontakter och nätverk och ökad kunskap och intresse för ämnet vilka kommer att vid sidan av förstudien fortsatt nyttjas och utvecklas av de ingående företagen.
- Det utökade nätverk och kunskap om företagen och dess behov är särskilt användbart i andra utvecklingsprojekt som inte behöver ha omedelbar anknytning till förstudiens syfte och målsättningar.

18. Övriga kommentarer

Ange eventuell ytterligare information om projektet och dess resultat som bör uppmärksammas

Samarbetet mellan deltagarna från både nationell nivå och olika regionerna har varit mycket fruktbart. Det skapar en god grund för ökat samarbete även gällande andra projekt inom gröna näringar.

Styrka att redan i förstudie arbeta samordnat över flera län och med olika kompetenser ger bred kompetens och erfarenheter, vi drar nytta av varandras nätverk, insatserna får en bra spridning och vi delar på resurser.

Intressant att introducera mjukvaruutvecklare som ej har utvecklade produkter och tjänster inom Agtech till näringen.

